

“Craft: uno spazio aperto per esplorare l'antifragilità nei territori e fornire strumenti di interpretazione e progettazione applicabili in diversi ambiti – dalla pianificazione urbana al design, dalla governance alle politiche pubbliche.”

Craft – Centro di Competenze Territori AntiFragili – nasce su iniziativa del Dipartimento di Architettura e Studi Urbani del Politecnico di Milano, con l'obiettivo di ripensare il modo in cui affrontiamo le trasformazioni urbane e territoriali.

Dopo aver approfondito, nel quinquennio 2018-2022, le molteplici dimensioni delle fragilità territoriali attraverso il Progetto di Eccellenza, rifinanziato dal Ministero della Università per il 2023-2027, il Dipartimento ha deciso di dedicare il nuovo progetto alla sperimentazione di approcci e progetti antifragili, capaci di rispondere in modo innovativo alle sfide emergenti nei territori.

Craft si propone quindi come un laboratorio di ricerca e sperimentazione, a supporto di enti, istituzioni e comunità che vogliono rafforzare le proprie capacità di risposta ai cambiamenti. L'approccio è dinamico, adattivo e multidimensionale, volto a trasformare le sfide in occasioni di crescita attraverso la capacitazione degli attori territoriali.

L'attività di Craft ha incontrato quella dei Centri di Competenza PNRR di ANCI Lombardia (vedi di seguito).

Dal marzo 2025, la sede di Craft è ufficialmente aperta presso il Campus Leonardo, in via Ampère 20 a Milano, pronta ad accogliere amministratori, tecnici e cittadini interessati a sviluppare strategie innovative per territori capaci di evolvere positivamente di fronte alle crisi.

Il percorso

Per valorizzare l'esperienza del nuovo Centro e metterla a disposizione degli enti locali, Craft e ANCI Lombardia hanno avviato una collaborazione che mira ad offrire ai Comuni strumenti di interpretazione e progettazione per affrontare gli ostacoli e le incertezze con cui i territori sono chiamati a misurarsi.

Il percorso prende avvio con un **ciclo di seminari** rivolti ai giovani amministratori e dedicati all'antifragilità.

Il primo incontro si terrà il **29 maggio 2025**, dalle ore 14.30 alle 17.00, presso la sede del Craft nel Campus Leonardo del Politecnico, in via Ampère 20 (edifici 11B), Milano, seguito da moduli ulteriori che saranno programmati nei mesi successivi.

L'obiettivo di Craft è coinvolgere una pluralità di attori nella ricerca di nuove risposte alle sfide del nostro tempo, e, oltre ai seminari dedicati all'antifragilità in collaborazione con ANCI, è attivo in tre ulteriori ambiti d'azione:

- School of Excellence: percorsi di capacity building rivolti a professionisti, istituzioni e comunità locali, per diffondere strumenti e metodologie utili ad affrontare il cambiamento.
- Open Forum: spazi di confronto (workshop, seminari, conferenze) dove esperti, ricercatori, amministratori e cittadini possono incontrarsi per discutere scenari futuri e strategie operative per territori più resilienti e dinamici.
- Research Hub: esplorazione di strumenti, metodi e approcci innovativi costruendo un ponte tra ricerca e pratica, attraverso partnership tra università, enti di ricerca, organismi internazionali, amministrazioni, comunità di pratica.

Una panoramica approfondita di Craft e delle sue attività è disponibile [sul portale del Centro](#).

Per ANCI Lombardia la collaborazione è coordinata dai **Centri di Competenza PNRR**, un progetto finanziato da Fondazione Cariplo, con l'obiettivo di fornire un supporto gratuito agli Enti locali della Lombardia e delle Province di Novara e del Verbano-Cusio-Ossola per l'attuazione degli interventi del PNRR.

Il Centro di Competenza fornisce supporto ai Comuni attraverso tre azioni:

1. **Sportello**: uno spazio di ascolto attivo, ideato per assistere i Soggetti attuatori del PNRR, che si occupa di attività di informazione dedicata ai Comuni beneficiari delle misure PNRR, tramite l'invio e la pubblicazione di specifiche comunicazioni, attività di risposta puntuale ai quesiti dei Comuni e dei Soggetti attuatori e organizzazione di incontri programmati e dedicati al singolo Comune (colloqui one-to-one) e webinar tematici;
2. **Osservatorio**: azione dedicata alla **raccolta, monitoraggio, analisi e rielaborazione dei dati**, volta a mettere a sistema e offrire un patrimonio informativo accessibile e basato sui dati. L'attività è concepita per supportare le decisioni strategiche, monitorare i processi e ottimizzare la programmazione;
3. **Formazione, ricerca e sviluppo**: azione mirata ad anticipare le esigenze e ad esplorare temi che consentono ai Comuni di affrontare le sfide dello sviluppo. Si struttura in attività dedicate all'aggiornamento, all'analisi e alla ricerca continui, volti ad organizzare e offrire momenti formativi per gli enti locali, nonché per i soggetti coinvolti nel progetto.